



**Observatório**  
SOCIAL DO BRASIL

PELOTAS | RS

**Relatório 1º Quadrimestre – 2019**

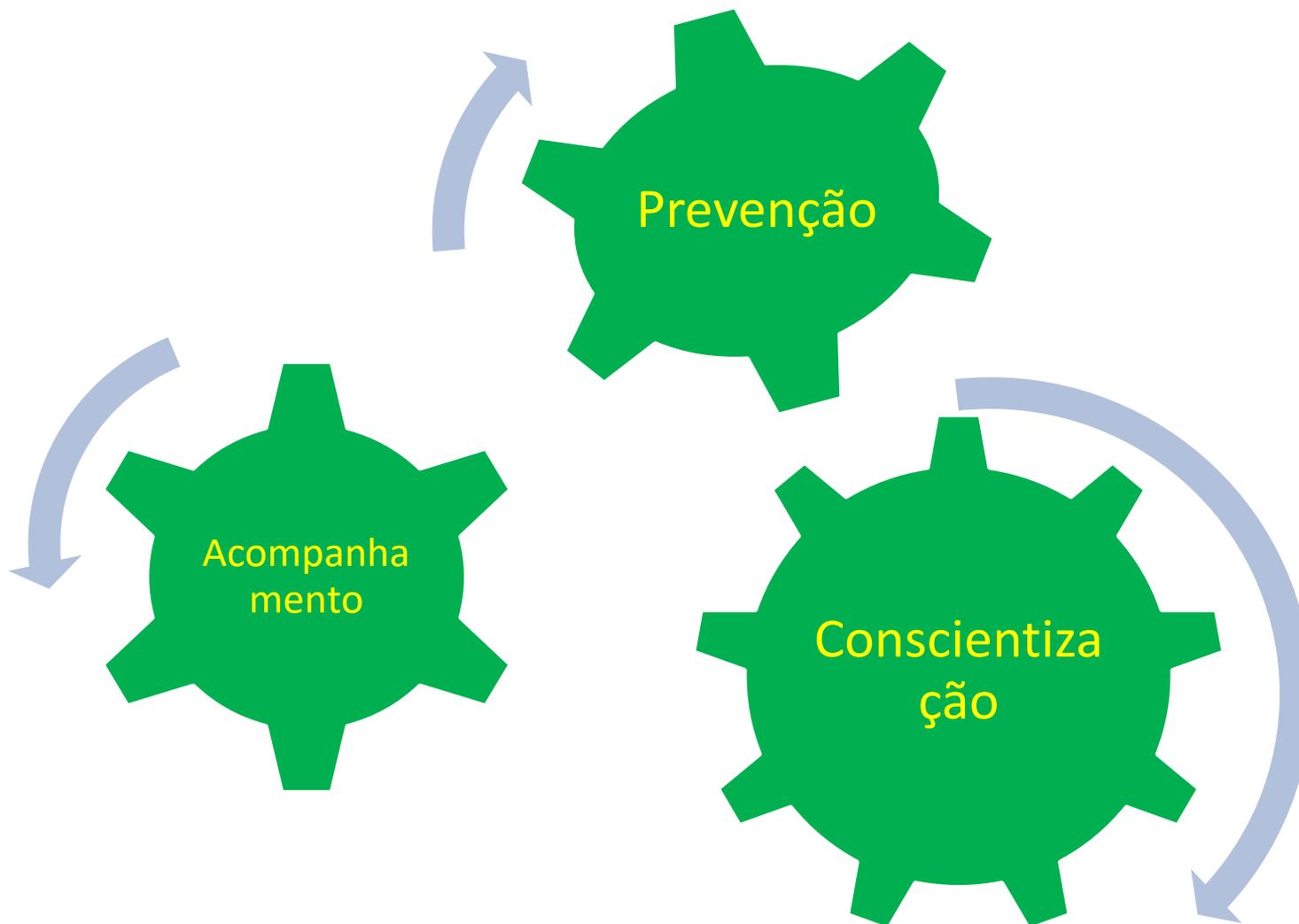
**Prestação de Contas**

**Período 01/01/19 à 30/04/2019**

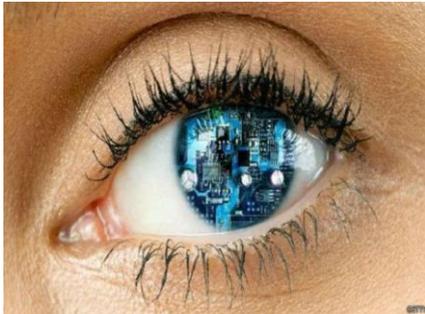
# O que é um Observatório Social?

É um espaço para o exercício da cidadania, que deve ser DEMOCRÁTICO e APARTIDÁRIO e reunir o maior número possível de entidades representativas da sociedade civil com o objetivo de CONTRIBUIR para a melhoria da GESTÃO PÚBLICA. - (OSB)

# Papel do Observatório



# Papel do Observatório



Exercer o controle social

Desenvolver a cidadania

Acompanhar os gastos públicos

# Papel do Observatório

Não busca substituir os Vereadores,  
Funcionários Públicos, Órgãos de Controle,  
Secretários, Prefeito

Pretende auxiliar essas entidades/pessoas a  
executarem seu serviço

A serem mais Efetivos e Eficazes

Oferece a oportunidade a que Cidadãos  
brasileiros transformem o seu direito de  
indignar-se em atitude

# Não é Papel do Observatório

Denuncismo



Publicidade



Sensacionalismo

Sistema OSB de Controle  
Social

OSB

- Articula e coordena Rede de **140** cidades em **17** Estados

OSB

- Assegura disseminação da metodologia padronizada
- Oferece capacitação e suporte técnico

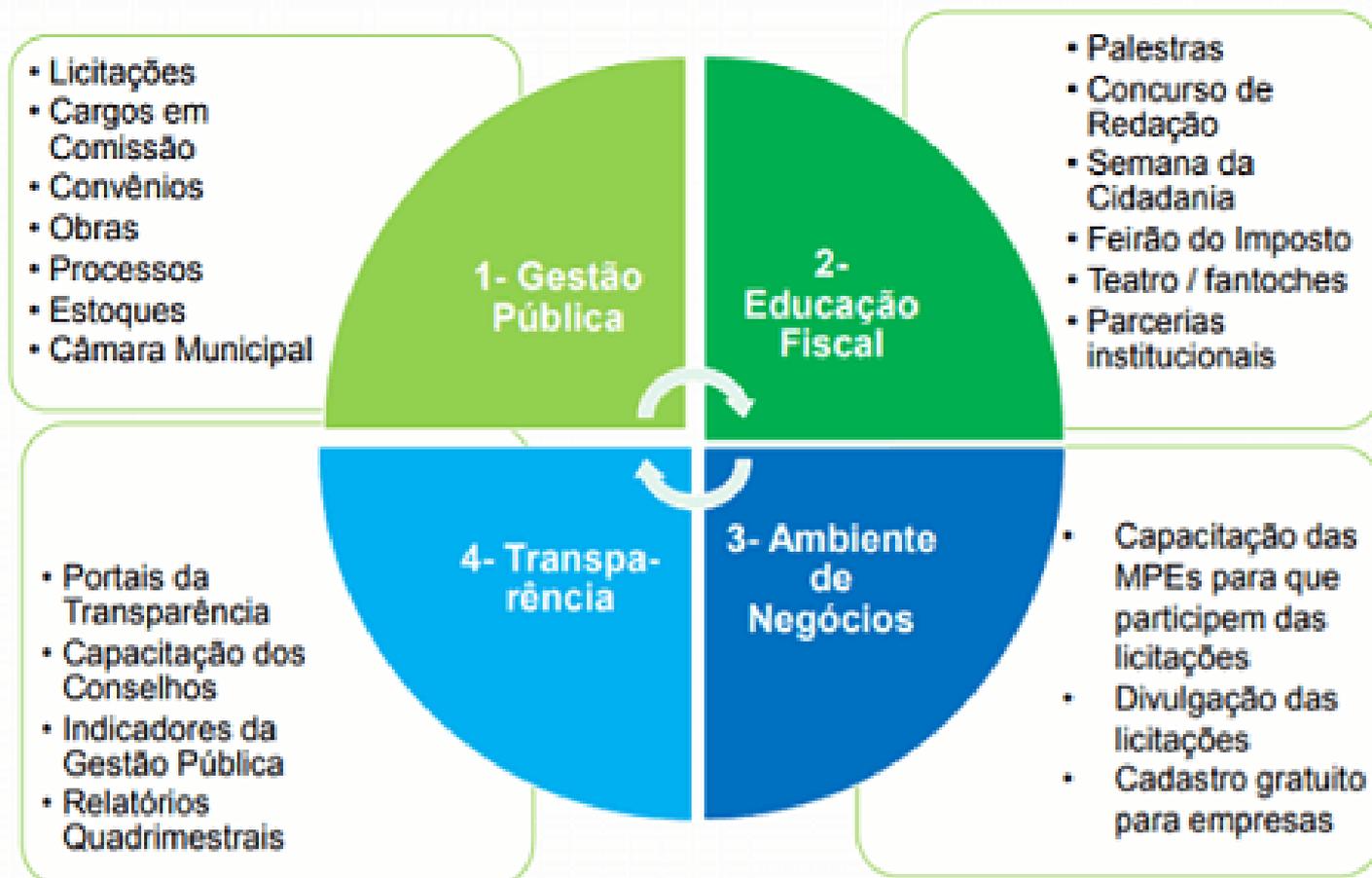
OSB

- Estabelece parcerias estaduais e nacionais

Fonte:

<http://formacaoparacidania.micropower.com.br/Performa/Web/Portal/Main/Home.aspx>

# 4 Eixos de Atuação do Sistema OSB



# Rede OSB no Rio Grande do Sul (RS)

No Rio Grande do Sul são 15 Observatórios Sociais filiados a Rede OSB

- Bento Gonçalves
- Cachoeirinha
- Caxias do Sul
- Cruz Alta
- Erechim
- Gravataí e Glorinha
- Guaíba
- Farroupilha
- Lajeado
- Novo Hamburgo
- **Pelotas \***
- Porto Alegre
- Santa Maria
- Santa Rosa
- São Leopoldo



\* Único na metade sul do RS

# OSB-PELOTAS

- Fundado: Outubro de 2013
- Sede: 2013 – 2015: OAB Pelotas - RS  
2015 – Atualmente: SINCOTECPEL
- Conforme estabelecido no Regimento Interno e de acordo com as regras de Filiação ao Sistema OS, o OSB-Pelotas tem a obrigação de apresentar a seus mantenedores, voluntários e comunidade em geral o relatório das atividades realizadas nos quadrimestres (1º-jan-abr; 2º-maio-ago; 3º set-dez)

# Diretoria Atual

## Mandato até junho/2020

- **Conselho de Administração**

- Presidente: Renato Luiz Tavares de Oliveira;
- Vice-Presidente para Assuntos de Gestão: Luiz Roberto de Souza Ávila;
- Vice-Presidente para Assuntos de Controle Social e Metodologia: Carlos Jorge Ribeiro;
- Vice-Presidente para Assuntos de Voluntariado e Capacitação: Paulo Duval da Silva Lamego;
- Vice-Presidente para Assuntos de Educação Fiscal e Cidadania: Oraidia Laroque de Medeiros.

- **Conselho Fiscal**
- **Titulares:**
  - Clovis Roberto dos Santos Silva;
  - José Luis Rajão Frio;
  - Henrique Walner Alves Feijó.
- **Suplentes:**
  - Ari da Silva Caldeira;
  - Mario Luiz Morales Gularte;
  - Rosana Sacco dos Anjos dos Santos.

N.º Voluntários:  
Registrados: 45  
Atuantes: 19

**OBSERVATÓRIO SOCIAL DE PELOTAS**  
**CNPJ Nº 19.990.903/0001-95**

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 30.04.2019**

<b>RECEITAS</b>	<b>jan/19</b>	<b>fev/19</b>	<b>mar/19</b>	<b>abr/19</b>	<b>TOTAL</b>
	<b>R\$</b>	<b>R\$</b>	<b>R\$</b>	<b>R\$</b>	
Doações Recebidas PJ	650,00	650,00	650,00	650,00	<b>2.600,00</b>
Doações ANABB	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	<b>6.000,00</b>
Doacoes diversas				116,40	<b>116,40</b>
Projeto Obra Transparente	2.005,69	1.500,00			<b>3.505,69</b>
Rendimentos Aplicacoes	50,10	44,97	42,86		<b>137,93</b>
<b>TOTAL RECEITAS</b>	<b>4.205,79</b>	<b>3.694,97</b>	<b>2.192,86</b>	<b>2.266,40</b>	<b>12.360,02</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>2.892,09</b>	<b>2.036,53</b>	<b>4.981,17</b>	<b>2.035,28</b>	<b>11.945,07</b>
Despesas c/pessoal	2.089,49	696,21	2.383,18	1.009,99	<b>6.178,87</b>
Despesas Administrativas	750,00	1.040,29	1.051,13	916,23	<b>3.757,65</b>
Disp.Projeto Obra Transparente			1.481,68		<b>1.481,68</b>
Despesas Financeiras	52,60	300,03	65,18	109,06	<b>526,87</b>
<b>SUPERAVIT DO EXERCICIO</b>	<b>1.313,70</b>	<b>1.658,44</b>	<b>(2.788,31)</b>	<b>231,12</b>	<b>414,95</b>

Pelotas, 30 de abril de 2019.

Lair Coimbra Rezende  
 contadora  
 CRCRS 36408

# Ações do Observatório Social do Brasil - Pelotas Período janeiro à abril/19



# ATIVIDADES PERMANENTES REALIZADAS NO 1º QUADRIMESTRE DE 2019

- Reuniões quinzenais diretoria, mantenedores e convidados – 05;
- Ofícios encaminhados - 08;
- Campanha para novos sócios mantenedores;
- Campanha para novos voluntários;
- Exoneração, a pedido, da Coordenadora Executiva – Srta. Beatriz Zschornack (abril/19);
- Contratação de Secretária Executiva – Sra. Ana Beatriz Argoud ( abril/19);
- Renovação, por mais um ano, do acordo de cooperação com a ANABB;
- Participação na Cerimônia de Posse da nova diretoria do SINCOTECPEL;
- Participação na Cerimônia de Posse da APAP.

# Eixo 1 – Gestão Pública

## Acompanhamento de obras públicas

# OBRA

TRANSPARENTE

Início

- Projeto Piloto – 21 OSs
- Maio / 2017

Abran  
gência

- Pelotas – 14 EMEIs

Encerra  
mento

- Abril / 2019

Autoridades

Convidados  
Especiais

Comunidade

Imprensa





**Convênio  
FNDE -  
UNDEF**

Obra em fase de  
conclusão - 01

Obras em execução - 04

Obras em reformulação -  
03

Obras canceladas - 06

# RELATÓRIO FINAL / OBRA TRANSPARENTE

## Sentimento de impotência, de frustração

- obras paradas, empresas aventureiras que vencem a licitação
- ausência de empresas de Pelotas e arredores nas licitações
- dificuldade de canal de comunicação com a Prefeitura



## O que pode ser feito?

- exigir que os órgãos municipais assumam a guarda do material que está sendo saqueado
- permanecer acompanhando o desenrolar de cada situação em particular



## Conclusões

- experiência importante
- apropriação ferramentas para situações semelhantes
- estreitamento relações c/outros órgãos
- Constatação de haver Gerações Perdidas – pré-escolar

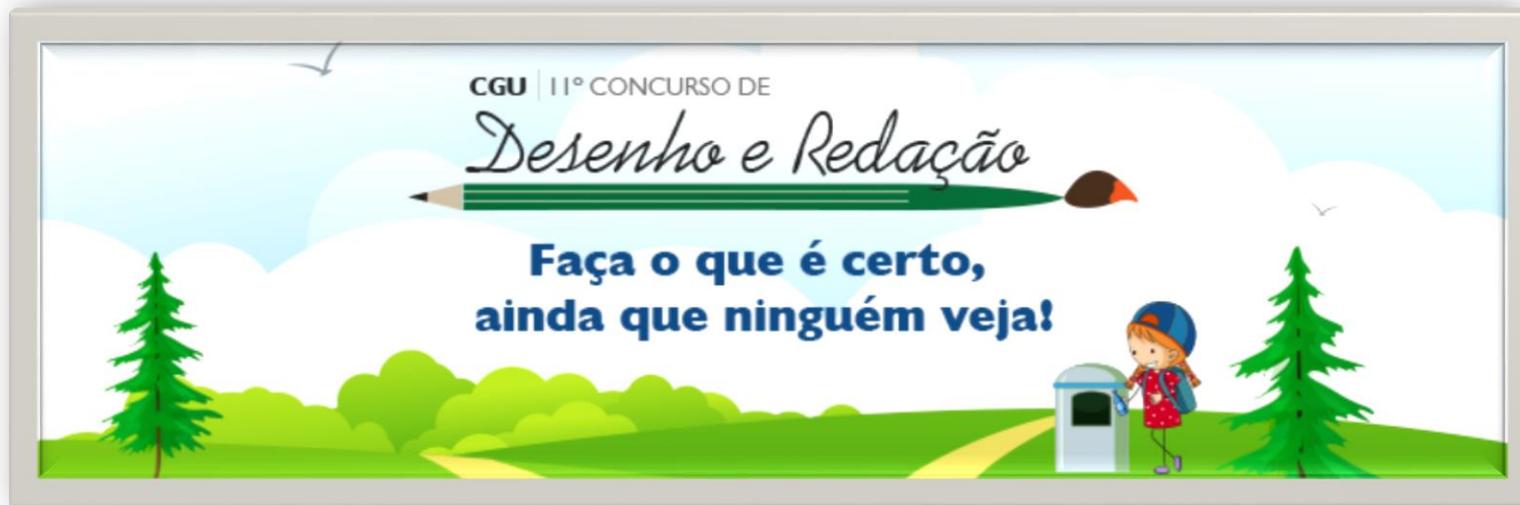


De forma resumida, a “corrida de obstáculos” para o fracasso no nível dos municípios são:

1. falhas no planejamento das obras;
2. inadequações na formulação dos editais licitatórios;
3. omissões e falta de cuidado na condução da licitação;
4. deficiências na fiscalização contratual exercida pelas prefeituras;
5. recebimento definitivo com visíveis inadequações na execução da obra.

<https://www.transparencia.org.br/downloads/publicacoes/Obra%20Transparente%200706.pdf>

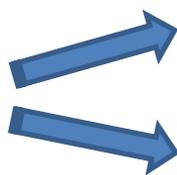
## Eixo 2 – Educação Fiscal – Concurso de Desenho e Redação



Fase Nacional / CGU

Fase Municipal

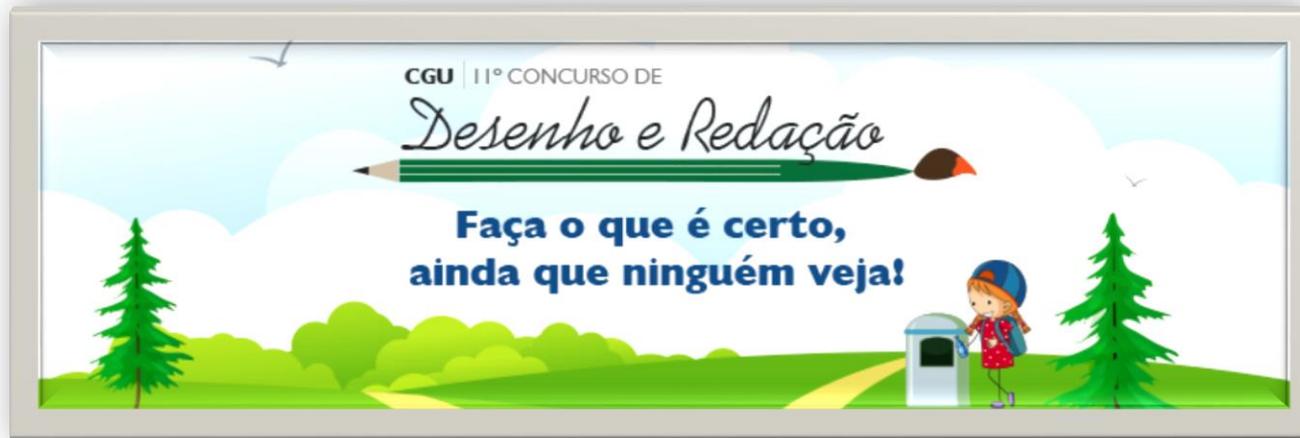
Abrangência



Escolas de Ensino Fundamental

Escolas de Educação Infantil

**Os trabalhos que concorrerem à fase nacional não  
concorrerão na fase municipal**



# MODALIDADES



Execução: abril a  
dezembro/2019

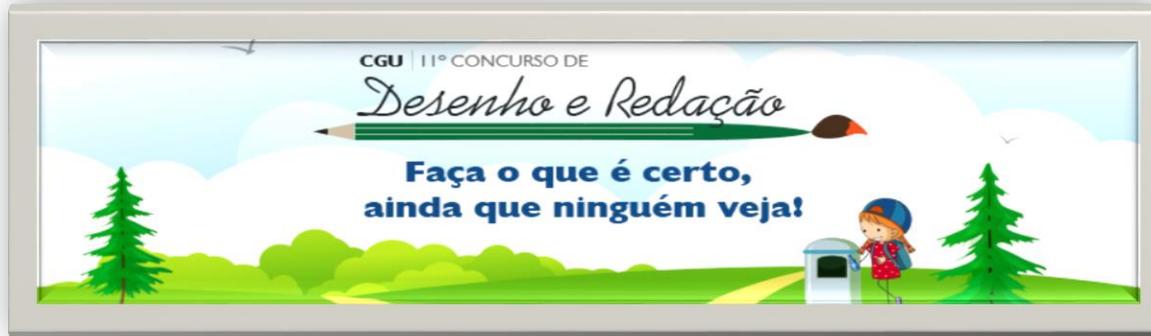


INOVAÇÃO

- MODALIDADE

EMEIs

trabalho por  
meio de ações  
concretas que  
envolvam  
diversas  
modalidades  
artísticas



## Apresentação do Projeto e conquista de parcerias

- Visitas a Receita Federal - 02
- Visita a 5ª CRE - 01
- Visita a SMED/Pelotas – 03
- Esclarecimento de dúvidas via e-mail e telefone
- Reunião com diretores e professores de EMEIS - 01
- Captação de patrocínios

## Eixo 2 – Educação Fiscal – Adesão a campanha da Fraternidade



**“Muito embora aquilo que se entende por política pública seja primordialmente uma responsabilidade do Estado cuja finalidade é garantir o bem comum dos cidadãos, TODAS AS PESSOAS E INSTITUIÇÕES devem se sentir protagonistas das iniciativas e ações que promovam o tema.**

**Os cristãos devem buscar uma participação mais ativa na sociedade como forma concreta de amor ao próximo, que permita a construção de uma cultura fraterna baseada no direito e na justiça”. Papa Francisco**

## Ações desenvolvidas

- Reunião com Capelão da UCPEL (Pe. Martinho Lenz);
- Apresentação do OSB-Pelotas na UCpel
- Palestras para ministros da Igreja Católica (04 e 27/abril)
- Indicado como representante Carlos Jorge Ribeiro

# Eixo 4 – Transparência – Indicadores da Gestão Pública Pública



**IGM/CFA**

Índice CFA de Governança Municipal

## UM RAIO-X DA GESTÃO DO SEU MUNICÍPIO



GESTÃO ▷  
FINANÇAS ▷  
DESEMPENHO ▷

## O QUE É O ÍNDICE IGM/CFA

**Para observar e destacar o desenvolvimento dos municípios brasileiros, o Conselho Federal de Administração – CFA, criou o Índice CFA de Governança Municipal – IGM/CFA.**

**Atualizado anualmente, ele possibilita aos gestores e à população uma análise comparativa da qualidade de gestão de cada município. Diferentemente de outros índices, o IGM adota uma visão mais abrangente, contemplando indicadores fiscais, de gestão e de desempenho.**

**São utilizadas diversas fontes de dados de bases públicas como: Secretaria do Tesouro Nacional, Ministério Público Federal, IBGE, Datasus, INEP, entre outras.**



## **AGRUPAMENTO DOS MUNICÍPIOS (CLUSTERS)**

**Para evitar distorções nos resultados, foram agrupados os 5.570 municípios brasileiros em oito grupos com características socioeconômicas similares.**

**A classificação utiliza os parâmetros de porte e renda per capita.**

**Dessa forma, podemos comparar cidades que têm desafios e oportunidades semelhantes.**

## METAS

**Para incentivar a evolução do desempenho de cada município, foram criadas metas anuais. A meta de cada indicador corresponde ao desempenho dos 10% melhores de cada cluster, identificando o menor/melhor. Possibilita saber como está avaliada a gestão do município e qual meta deve ser conquistada em cada um dos indicadores e no IGM total.**

## **METODOLOGIA/FONTES DE DADOS**

**Os indicadores contam com 675 variáveis disponíveis totalizando, para os 5.570 municípios, cerca de 2 milhões e 400 mil dados. Dessa forma, com esse banco de dados foi feito o processo de filtro para seleção das variáveis.**

**O filtro envolveu uma análise qualitativa das variáveis que avaliou algumas características como a periodicidade de apuração, a abrangência da cobertura e a qualidade dos dados.**

**Após a pré-seleção das variáveis foi realizado um trabalho de Data Quality com objetivo de tratar a base de dados de eventuais problemas como erros de preenchimento, formato do dado, entre outros. Como resultado desse trabalho os dados foram divididos em três dimensões, 13 Indicadores e 29 Variáveis.**



Dimensão	Indicador	Variável	Objetivo da mensuração da variável	Forma de cálculo	Fonte	Ano
Finanças	Fiscal	Receita própria	Mensura a capacidade de geração de receita própria do município	Valor de receita própria dividido pela receita total do município	Sistema FIRJAN	2016
		Investimentos	Mede a capacidade de investir do município	Valor de investimentos dividido pela receita total do município	Sistema FIRJAN	2016
		Liquidez	Mede a capacidade de pagamento das obrigações do município	Valor de caixa menos restos a pagar dividido pela receita total do município	Sistema FIRJAN	2016
		Gasto com pessoal	Mensura o nível de gastos com pessoal do município	Valor de gastos com pessoal dividido pela receita total do município	Sistema FIRJAN	2016
		Custo da dívida	Mensura o comprometimento do orçamento com custos de dívida	Valor de juros e amortizações dividido pela receita total do município	Sistema FIRJAN	2016
	Investimento per Capita	Gastos <i>per capita</i> em saúde	Medir o grau de investimento do governo na saúde pública.	O valor de despesas com saúde dividido pela população.	Secretaria do Tesouro Nacional	2016
		Gastos <i>per capita</i> em educação	Medir o grau de investimento do governo na educação.	O valor de despesas com educação dividido pela população.	Secretaria do Tesouro Nacional	2016
	Custo do Legislativo	Gasto <i>per capita</i> do legislativo	Mede o gasto do município com o legislativo	Despesas empenhadas na conta do Legislativo divididas pela população	Secretaria do Tesouro Nacional	2017
	Equilíbrio Previdenciário	Indicador da Situação Previdenciária	Mede a adequação e sustentabilidade financeira do Sistema de previdência municipal	Nota obtida pelo ISP conforme os critérios da metodologia	Secretaria de Previdência do Ministério da Economia	2017

Dimensão	Indicador	Variável	Objetivo da mensuração da variável	Forma de cálculo	Fonte	Ano
Gestão	Planejamento	Planejamento da despesa	Mensura a adequação do planejamento de despesas do município	Valor de restos a pagar não processados dividido pela despesa total do município	Secretaria do Tesouro Nacional	2017
		Captação de recursos	Avalia a capacidade de captação de recursos do município	Valor de recursos captados em convênio dividido pela receita corrente total do município	Secretaria do Tesouro Nacional	2017
		Lei geral MPE	Mede a implementação da Lei geral de incentivo a MPEs nos municípios	Número de itens da lei implementados dividido pelo total de itens	Sebrae	2018
	Colaboradores	Servidores <i>per capita</i>	Verificar a proporção de servidores da administração pública direta e indireta na população do município.	Total de colaboradores na administração direta e indireta, dividido pela população.	MUNIC-IBGE	2017
		Comissionados <i>per capita</i>	Verificar a proporção de comissionados no total de servidores (administração direta e indireta)	Total de comissionados sem vínculo na administração direta e indireta, dividido pelo total de colaboradores	MUNIC-IBGE	2017
	Qualidade do Investimento	Qualidade do investimento em educação	Avalia os gastos e os resultados gerados em educação	Custo benefício dos gastos per capita em educação em relação aos resultados em educação mensurados pelo IGM	IGM	2018
		Qualidade do investimento em saúde	Avalia os gastos e os resultados gerados em saúde	Custo benefício dos gastos per capita em saúde em relação aos resultados em saúde mensurados pelo IGM	IGM	2018
	Transparência	Qualidade das informações	Verifica o nível de informações prestadas nas bases de dados federais	Número de informações disponíveis dividido pelo total de bases de dados	IGM	2018
		CAUC	Analisa a regularidade do município com o CAUC	Número de pendências do CAUC em relação ao total de itens	Secretaria do Tesouro Nacional	2018
		Transparência MPF	Mede o nível de cumprimento dos municípios com relação às leis referentes à transparência no Brasil.	Checklist realizado pelo MPF com os municípios	Ministério Público Federal	2016

Dimensão	Indicador	Variável	Objetivo da mensuração da variável	Forma de cálculo	Fonte	Ano
Desempenho	Saúde	Mortalidade infantil	Número de crianças que sobreviveram ao primeiro ano de vida	Número de óbitos de crianças com menos de um ano dividido pelo total de nascidos vivos multiplicado por mil	Datasus	2016
		Cobertura de Atenção Básica	Mede a cobertura da população atendida pela Atenção Básica	População coberta pelas equipes da Saúde da Família e Atenção Básica dividido pela população total	Datasus	2018
		Cobertura vacinal	Avalia a capacidade de realizar campanhas de vacinação pelo município	Cobertura populacional de todas as campanhas vacinais (utiliza-se a categoria de imunizações)	Datasus	2017
	Educação	Abandono escolar	Indica o % de alunos que deixam de frequentar a escola nos anos iniciais	Razão entre a quantidade de abandono e o total das matrículas efetuadas no ano nos anos iniciais, multiplicada por 100.	INEP	2017
		IDEB 5o ano	Mede a qualidade e aprendizado da rede de ensino municipal	Resultado do município no IDEB	INEP	2017
		Taxa de distorção idade-série	Mede o aprendizado dos alunos da rede municipal nos anos iniciais	Proporção de alunos nos anos iniciais do ensino fundamental com mais de 2 anos de atraso em escolas públicas municipais rurais e urbanas.	INEP	2017
	Segurança	Crimes violentos	Mensura o número de crimes violentos no município	Utiliza a metodologia do Mapa da Violência para crimes violentos envolvendo armas de fogo utilizando CID 10	Mapa da violência	2016
	Qualidade Habitacional	Acesso a água	Avalia a população com acesso à água	População com serviço de água dividido pela população total (IN055)	SNIS	2017
		Acesso a esgoto	Avalia a população com acesso a esgoto	População com serviço de esgoto dividido pela população total (IN056)	SNIS	2017
	Vulnerabilidade Social	Vulnerabilidade social	Avalia o % da população em situação de vulnerabilidade econômica considerando o CadÚnico	Número de pessoas cadastradas no CadÚnico dividido pela população do município	Ministério da Cidadania	2018



## PERFIL: PELOTAS - RS

### MUNICÍPIO DO GRUPO 7

Acima de 100.000 hab. - PIB Per Capita até R\$28.900



IGM - CFA 2018

7,25

MELHOR DO GRUPO

8,34



POSIÇÃO NO GRUPO

34º de 154



POPULAÇÃO

343.651



PIB PER CAPITA

R\$22.629,54



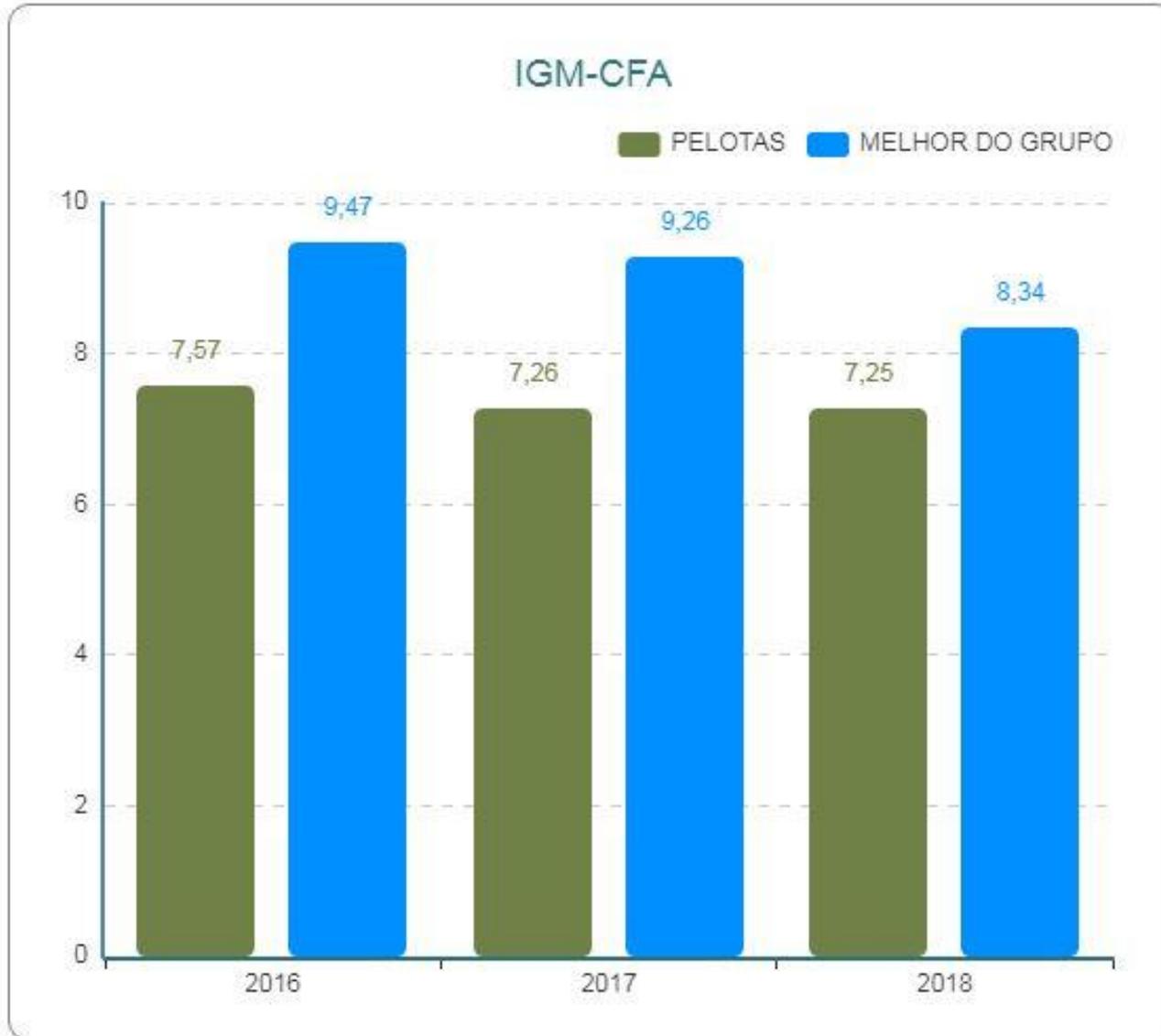
ÁREA TERRITORIAL

1.610,08Km<sup>2</sup>

# EVOLUÇÃO DO IGM/CFA

## GRUPO 7 - MUNICIPIO DE PELOTAS

### 2016-2018 – PELOTAS/MELHOR DO GRUPO





## FINANÇAS



## GESTÃO



## DESEMPENHO

Analisa a disponibilidade de recursos e Gestão fiscal dos municípios

**7,84**  
 IGM - FINANÇAS



### ▶ FISCAL

8,19



### ▶ INVESTIMENTO PER CAPITA (SAÚDE/EDUCAÇÃO)

6,83



### ▶ EQUILÍBRIO PREVIDENCIÁRIO

6,66



### ▶ CUSTO DO LEGISLATIVO

9,32



Analisa a disponibilidade de recursos e Gestão fiscal dos municípios

7,84  
IGM - FINANÇAS



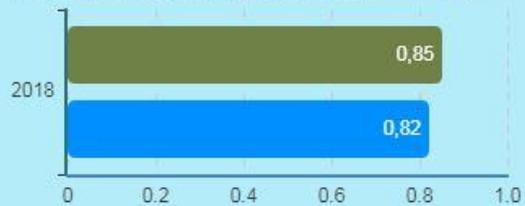
▼ FISCAL

8,19



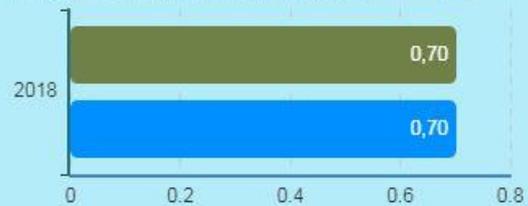
Receita Própria

Fonte: FIRJAN (2017) / Maior-Melhor Valor Meta



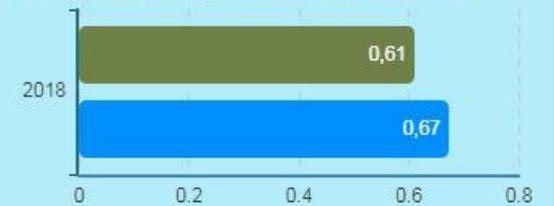
Gastos com Pessoal

Fonte: FIRJAN (2017) / Maior-Melhor Valor Meta



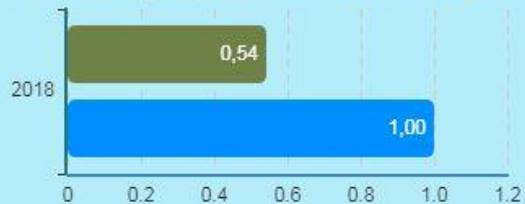
Capacidade de Investir

Fonte: FIRJAN (2017) / Maior-Melhor Valor Meta



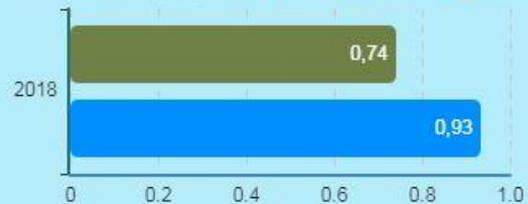
Liquidez

Fonte: FIRJAN (2017) / Maior-Melhor Valor Meta



Custo da Dívida

Fonte: FIRJAN (2017) / Maior-Melhor Valor Meta



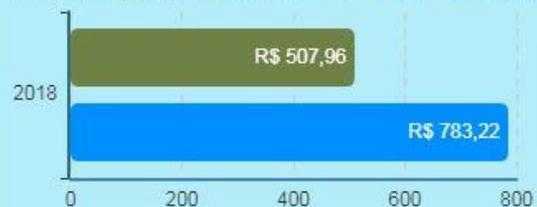
## ▼ INVESTIMENTO PER CAPITA (SAÚDE/EDUCAÇÃO)

6,83



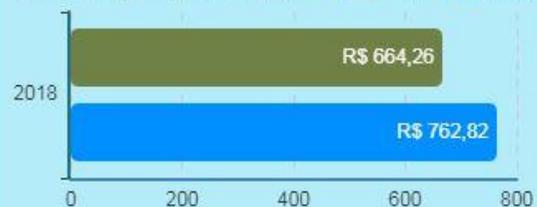
### Investimento em Educação

Fonte: STN (2017) / Maior-Melhor



### Investimento em Saúde

Fonte: STN (2017) / Maior-Melhor



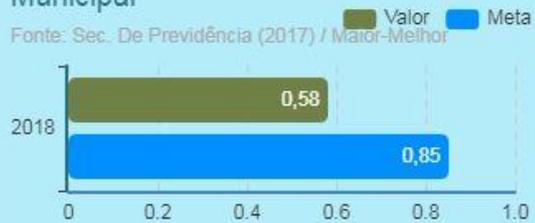
## ▼ EQUILÍBRIO PREVIDENCIÁRIO

6,66



### Índice Previdência Pública Municipal

Fonte: Sec. De Previdência (2017) / Maior-Melhor



## ▼ CUSTO DO LEGISLATIVO

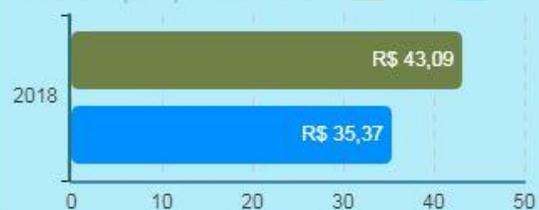
9,32



### Gasto per capita com Legislativo

Fonte: STN (2017) / Menor-Melhor

Valor Meta





 **FINANÇAS**

 **GESTÃO**

 **DESEMPENHO**

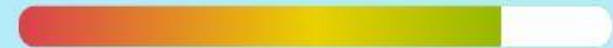
A Gestão avalia as práticas de administração adotadas pelos municípios

**6,76**  
IGM - GESTÃO



▶ **COLABORADORES**

8,11



▶ **PLANEJAMENTO**

5,60



▶ **TRANSPARÊNCIA**

9,61



▶ **QUALIDADE DO INVESTIMENTO**

2,91



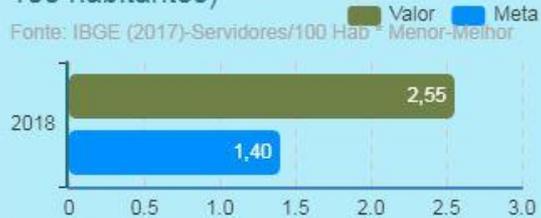
## ▼ COLABORADORES

8,11



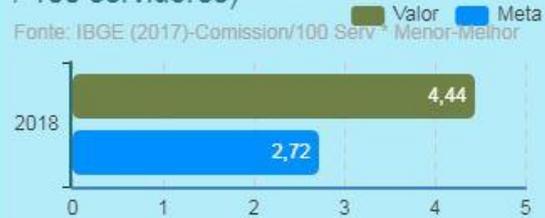
### Servidores (Total de servidores / 100 habitantes)

Fonte: IBGE (2017)-Servidores/100 Hab. Menor-Melhor



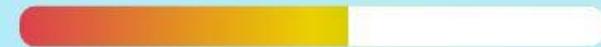
### Comissionados (Total comissionados / 100 servidores)

Fonte: IBGE (2017)-Comission/100 Serv. Menor-Melhor



## ▼ PLANEJAMENTO

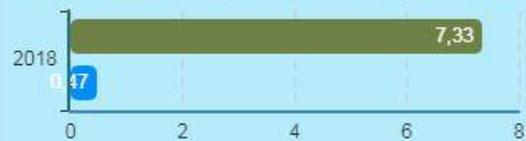
5,60



Planejamento da Despesa (a cada R\$ 100,00 em despesas, R\$ X em restos a pagar)

Valor Meta

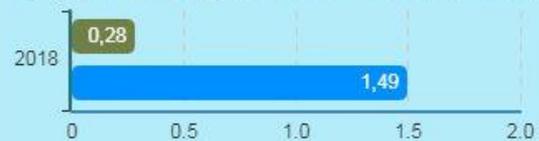
Fonte: STN (2017)-Insc RP x R\$ 100 em desp/Menor-Melhor



Captação de Recursos (a cada R\$ 100,00 de receita, R\$ X captado por meio de convênio)

Valor Meta

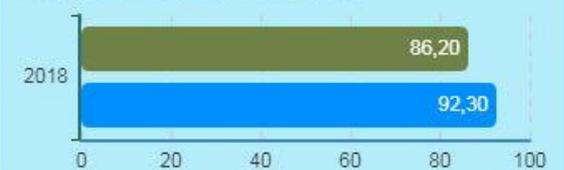
Fonte: STN (2017)-Captado x R\$ 100 em desp/Maior-Melhor



% Atendimento à Lei de Incentivo MPEs

Valor Meta

Fonte: SEBRAE (2018) - Maior/Melhor

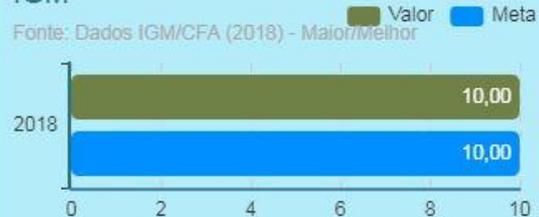


## ▼ TRANSPARÊNCIA

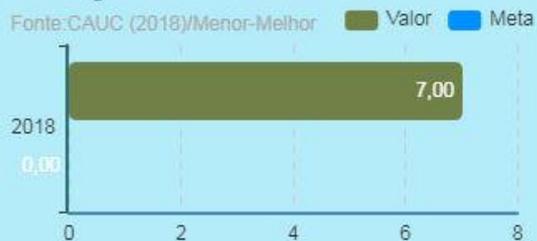
9,61



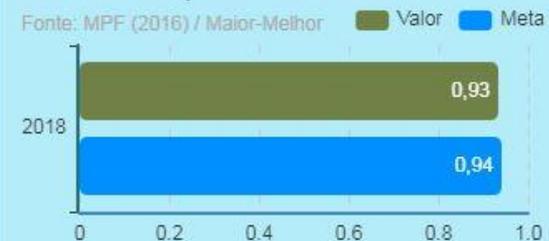
### % Disponibilidade de Informações no IGM



### % Irregularidade do CAUC



### Índice Transparência MPF



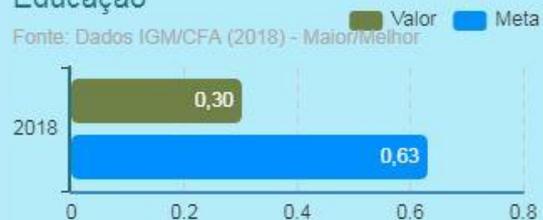
## ▼ QUALIDADE DO INVESTIMENTO

2,91



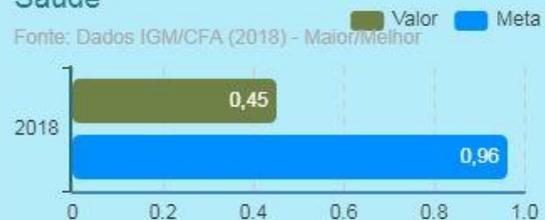
### Índice Qualidade do Investimento em Educação

Fonte: Dados IGM/CFA (2018) - Maior/Melhor



### Índice Qualidade do Investimento em Saúde

Fonte: Dados IGM/CFA (2018) - Maior/Melhor



 FINANÇAS

 GESTÃO

 DESEMPENHO

O desempenho busca avaliar os resultados de políticas públicas para a sociedade

7,14  
IGM - DESEMPENHO



▶ EDUCAÇÃO

6,56



▶ SAÚDE

5,69



▶ QUALIDADE HABITACIONAL

7,92



▶ VULNERABILIDADE SOCIAL

10,00



▶ SEGURANÇA

8,83



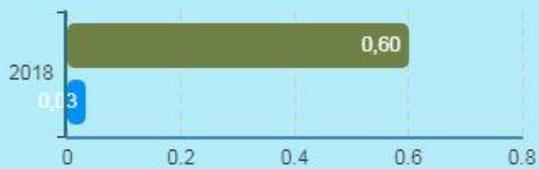
## EDUCAÇÃO

6,56



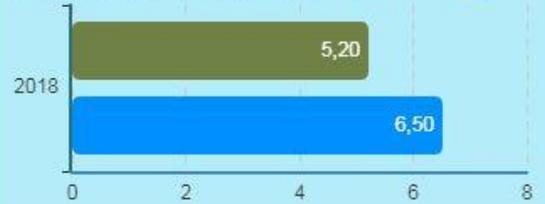
### % Taxa de abandono escolar no Ens. Fundamental

Fonte: INEP (2017) / Menor-Melhor



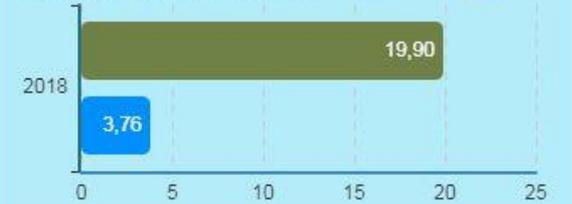
### Nota IDEB 5º ano

Fonte: INEP (2017) / Maior-Melhor



### % Taxa distorção idade-série

Fonte: INEP (2017) / Menor-Melhor



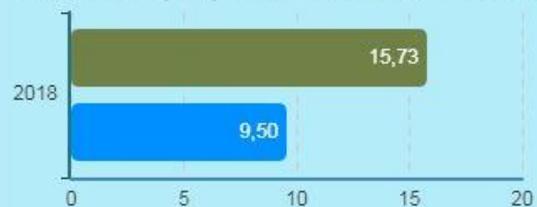
## SAÚDE

5,69



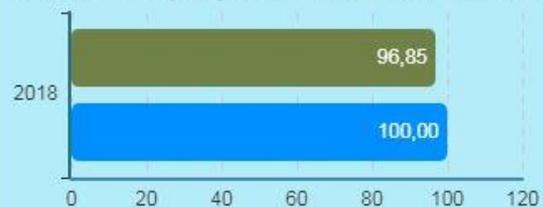
### Mortalidade Infantil

Fonte: DATASUS(2016)\*Menor-Melhor



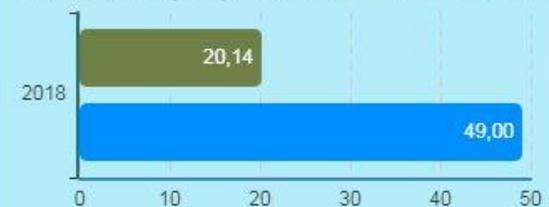
### % Cobertura de Atenção Básica

Fonte: DATASUS(2018)/Maior-Melhor



### % Cobertura Vacinal

Fonte: DATASUS(2017)/Maior-Melhor



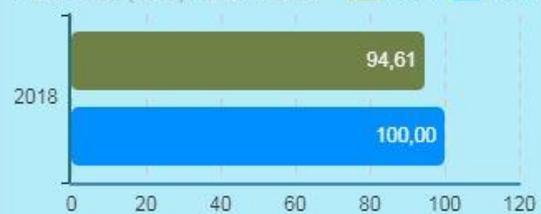
## ▼ QUALIDADE HABITACIONAL

7,92



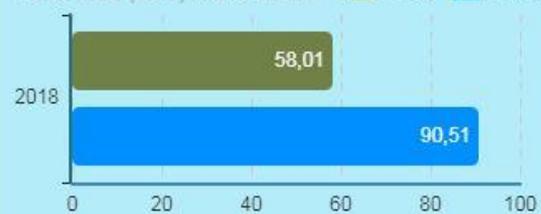
### % Acesso a Água

Fonte: SNIS (2017) / Maior-Melhor



### % Acesso a Esgoto

Fonte: SNIS (2017) / Maior-Melhor



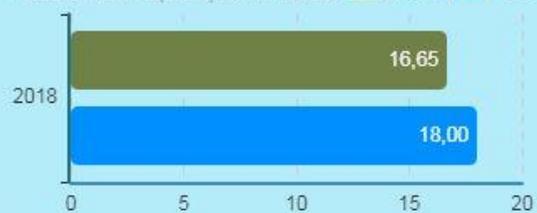
## ▼ VULNERABILIDADE SOCIAL

10,00



### % Vulnerabilidade Social

Fonte: CadÚnico(2018)/Menor-Melhor



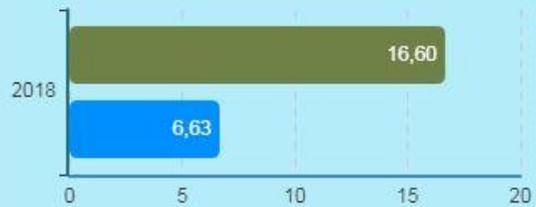
## ▼ SEGURANÇA

8,83



### Índice Crimes Violentos (CID10)

Fonte: Map. Viol(2016)/Menor-Melhor





Os indicadores de Gestão Municipal são uma referência para que as prefeituras analisem pontos fortes e pontos fracos de sua administração. A partir daí poderão ser elaborados planos de ações elencando prioridades para melhorar sua gestão.

*“A INTENSÃO (Indignação) energiza  
e o PROPÓSITO (Atitude) transforma”.*

**Deepak Chopra**

**VAMOS LUTAR JUNTOS POR UM BRASIL MUITO MELHOR**

**SEJA UM VOLUNTÁRIO**

**ESPERAMOS VOCÊ !**

Rua Gal Argolo, 593 – Fone 3025-1168 - [pelotas@osbrasil.org.br](mailto:pelotas@osbrasil.org.br)

# CONVITE



## 3º CONGRESSO PACTO PELO BRASIL

PRÁTICAS HONESTAS NA RELAÇÃO PÚBLICO - PRIVADA

26 A 28 DE AGOSTO  
2019

📍 Centro de Eventos Sistema FIEP  
Curitiba - PR

Evento Público e Gratuito

**INSCRIÇÕES ABERTAS:**  
[pactopelobrasil.org.br/inscricoes](http://pactopelobrasil.org.br/inscricoes)

### Patrocínio

Sistema Fiep **SESI**



**MicroPower** 25 ANOS



### Realização



### Apoio estratégico



# PATROCINADORES



**AJD Copiadoras**

Venda e Locação de Copiadoras e multifuncionais,  
Suprimentos, peças e Assistência Técnica

**Ademar José Duarte**

**(53) 98403.4191** 

[ajdcopiadoras@gmail.com](mailto:ajdcopiadoras@gmail.com)

Rua Barão de Butuí, 319-B - Pelotas/RS



Carlos Alberto  
Franchini e Cia. Ltda



# APOIADORES



**Declarado de Utilidade Pública**  
**Lei Municipal nº 6.377/2016**



Rua General Argolo, 593 – Sala 2 - Centro



(53) 3025-1168



[pelotas@osbrasil.org.br](mailto:pelotas@osbrasil.org.br)



<http://pelotas.osbrasil.org.br/>



/observatoriosocialdepelotas



observatoriosocialpel