







### 3 ° Relatório Quadrimestral de Prestação de Contas

Setembro a Dezembro de 2018





# O QUE É UM OBSERVATÓRIO SOCIAL?

Observa social do e

"É um espaço para o exercício da cidadania, que deve ser democrático, apartidário e reunir o maior número possível de pessoas e de entidades representativas da sociedade civil com o objetivo de contribuir para a melhoria da gestão pública."









#### **REDE OS PELO BRASIL**



#### **Observatórios Sociais**

- •134 Cidades brasileiras
- •16 Estados
- •23 Cidades em São Paulo
- •8 Cidades em nossa Região





Observatório Social Indaiatuba	Indaiatuba					
PERFIL DO OBSERVATÓRI	IO SOCIAL DE INDAIATUBA					
Constituição	Novembro de 2017					
Relação de entidades parceiras	<ul> <li>27 Mantenedores</li> <li>Observatório Brasil</li> <li>CFC – Conselho Federal de Contabilidade</li> <li>OAB</li> <li>MP de Indaiatuba</li> <li>CIDADÃOS</li> </ul>					
Estrutura da equipe	<ul><li>1 Estagiária (Bolsa)</li><li>06 Voluntários</li></ul>					
Prestação de Contas	[Balanço: receitas x despesas]					
Relatório de Atividades	44 Ações desde Janeiro de 2018					





# ELEIÇÃO DA DIRETORIA DO OBSERVATÓRIO SOCIAL DE INDAIATUBA PARA O ANOS 2018/2019

- **Presidente:** Marcelo Valentim Pires
- Vice-Presidente para Assuntos Financeiros: Wilson Silva Junior
- Vice Presidente Ass. Institucionais e de Alianças: Vitor Augusto Villatranca
- Vice-Presidente para Assuntos de Secretaria e Metodologia: Danilo Bertipaglia Barnabe
- Titular Conselho Fiscal: Paulo Rogério Garbelini
- Titular Conselho Fiscal: Nivaldo Nalin Caretta
- **Titular Conselho Fiscal:** Simone Pistoni Ganzarolli
- **Suplente Conselho Fiscal:** Iracema Correa Pires Foz
- **Estagiaria Administrativo**: Denise S. Carvalho









# MÉDIA DE GASTOS MENSAIS DO OBSERVATÓRIO SOCIAL DE INDAIATUBA - OSI

RECEBIMENTOS	MÉDIA 3º QUADRIMESTRE 2018 (R\$ 10.713,01 )
Mensalidades Pessoas Físicas	R\$ 15.506,00
Contribuições Pessoas Jurídicas	R\$ 5.920,02
TOTAL	R\$ 21.426,02
PAGAMENTOS	MÉDIA (R\$ 9.058,75 )
Salários/Encargos sociais e serviços de terceiros	R\$20.363,94
Despesas Operacionais	R\$ 7.935,52
Despesas c/ água, energia, telefone e internet	R\$5.878,86
Outras despesas (Aluguel, Mensalidade OSB; mat. consumo e expediente; etc.)	R\$2.056,66
TOTAL	R\$28.572,46







PERFIL DO MUNICÍPIO									
População / IDHM (2017)	239.602 pessoas (IBGE)								
Orçamento do Município	R\$ 1.020.362.000,00								
Orçamento per capita	R\$ 4.258,57/habitante								
Número de Vereadores	12								
Orçamento da Legislativo	R\$ 14.780.000,00								

Fonte: LOA 2018 de Indaiatuba





DAIATUBA					
	PERFIL	DO MUNICÍPIO - DESPESA	S		
		2017		2018	% Reajuste
Educação	R\$	240.770.000,00	R\$	251.635.000,00	4,51% 1
Saúde	R\$	221.405.000,00	R\$	248.830.000,00	12,39%
Urbanismo	R\$	107.739.000,00	R\$	109.313.000,00	1,46% ┪
Saneamento	R\$	67.693.000,00	R\$	107.549.000,00	58,88%
Administração	R\$	111.883.000,00	R\$	74.463.484,00	-33,45%
Previdência Social	R\$	46.272.000,00	R\$	48.780.000,00	5,42% 👍
Reserva de Contingência	R\$	50.434.800,00	R\$	42.420.000,00	-15,89%
Segurança Pública	R\$	32.655.000,00	R\$	35.487.000,00	8,67% 👍
Encargos Especiais	R\$	25.139.000,00	R\$	27.778.000,00	10,50%
Assistência Social	R\$	19.442.200,00	R\$	24.175.760,00	24,35%
Desporto e Lazer	R\$	13.867.000,00	R\$	17.280.000,00	24,61%
Legislativa	R\$	14.017.000,00	R\$	14.780.000,00	5,44%
Cultura	R\$	8.288.000,00	R\$	8.870.300,00	7,03%
Habitação	R\$	4.593.000,00	R\$	4.801.456,00	4,54%
Indústria	R\$	2.647.000,00	R\$	2.900.000,00	9,56%
Gestão Ambiental	R\$	756.000,00	R\$	913.000,00	20,77%
Comércio e Serviços	R\$	399.000,00	R\$	386.000,00	-3,26%
TOTAL	R\$	968.000.000,00		R\$ 1.020.362.000.00	5,41 %







#### PARA ENTENDIMENTO DOS OS'S SOBRE COMPRAS PÚBLICAS







**CONTRATOS** 

LICITAÇÕES DE PREÇO

**EMPENHOS** 

ITENS DE ATENÇÃO







#### OBSERVATÓRIO SOCIAL DE INDAIATUBA RELATÓRIOS OFÍCIOS/EDITAIS 3º QUADRIMESTRE/2018 Posição em 31/12/18 Órgão Vr. Aditamento Nº Ofíc Nº Edital Nº Contrato Vr. Adjudicado Contratos Vr. Reajuste anual Vr. Total 011/18 079/15 664/2015 4.936.479,01 R\$ Casa da Memória Pref. R\$ 1.225.653,15 6.162.132,16 Pref. 012/18 RŚ Elevado JD. Hubert 177/15 RŚ 945.094,70 238.539.77 6.473.070,69 784/2015 5.289.436.22 Câm 018/18 Câm 005/18 011/17 16/2017 R\$ 72.920,00 RŚ 5.453,00 RŚ Estacionamento 78,373,00 MP ?????? Pref. 014/18 002/2003 Concessão Concessão Zona Azul Concessão Câm. 017/18 166/15 Rodoviária Pref. 013/18 59/2016 9.398.767,42 R\$ 1.675.211,00 242.198,09 R\$ 11.316.176,51 2.367.679,57 2.367.679,57 Obra Tratamento de Esgoto SAAE 002/2017 045/2016 26/2016 69.244.112,80 SAAE 038/2018 MP 041/2019 7.899.446.76 Coleta de Resíduos Sólidos Pref. 039/2019 194/2015

794/2015

TOTAL:

Pág.1



R\$ 46.767.465,36

R\$ 135.709.180,81

7.899.446,76

R\$ 3.851.411,85

MP 043/2019

140.041.330,52

R\$

480.737,86





Licitações	Órgão	Nº Ofíc	Nº Edital	Contrato		Vr. Adjudicado	Val	or Empenhado			Valor Pago
Alambrados	Pref.	006/18	004/18	Não há	R\$	14.970.080,00	R\$	907.067,83		R\$	849.555,35
	Câm.	019/18									
AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS	CAM	036/2018	14/2018	Não há		203.980,00				R\$	203.980,00
Lavagem e Polim. Veículos	Pref.	007/18	006/18	Não há	R\$	144.811,76	R\$	17.481,16		R\$	8.186,78
	Pref.	009/18									
	Câm.	020/18									
Bica Corrida	Pref.	004/18	205/17	Não há		4.158.500,00		447.792,94			290.178,43
	Pref.	008/18									
	Câm.	016/18									
16/05/2018	MP										
				TOTAL:	R\$	19.477.371,76	R\$	1.372.341,93		R\$	1.351.900,56
Empenhos	Órgão	Nº Ofíc	Nº Edital	Contrato		Vr. Adjudicado	Val	or Empenhado			Valor Pago
Sem Parar - 2017 (audesp)	Pref.	021/18	Não há	Não há		Não há	R\$	413.702,79		R\$	194.537,97
	Cam	027/18									
06/08/2018	MP										
Pav. Rua Jurandir	Pref.	023/18	195/2016	Não há	R\$	2.720.000,00		256.680,62			88.516,62
Ciclovia- Pista Caminhada	Pref.	022/18	195/2016	Não há	R\$	2.720.000,00		56.950,00		R\$	56.945,58
(Secretária Urbanismo)	Pref.	028/18								R\$	56.945,58
				TOTAL:	R\$	-	R\$	727.333,41	R\$ -	R\$	396.945,75

ág. 2







			RE	ELATÓRIOS OFÍC	cios/	EDITAIS 2º QUA	DRIME	STRE/2018		Pos	sição em 31/08/18
I Salta a Wasa	Ò~-	Nº Os'-	Nº Edital	6		V- Adiodical	1/-1	Fbd-			V-I D
Licitações Alambrados	Örgão Pref.	Nº Ofíc 006/18	004/18	Contrato Não há	RŚ	Vr. Adjudicado 14.970.080,00	RS	or Empenhado 393.580,50		RS	Valor Pago 593.904.15
Alambrados			004/18	Nao na	K\$	14.970.080,00	K\$	393.380,30		K\$	593.904,15
	Câm.	019/18	005/40	Nº 1 1	56	444.044.75	D.C	44.050.05			504505
Lavagem e Polim. Veículos	Pref.	007/18	006/18	Não há	R\$	144.811,76	R\$	14.952,26		R\$	6.246,95
	Pref.	009/18									
B: 0	Câm.	020/18	205/47	N2 - 1 - 1		4 450 500 00		207.007.44			207.007.44
Bica Corrida	Pref.	004/18	205/17	Não há		4.158.500,00		207.397,44			207.397,44
	Pref.	008/18									
	Câm.	016/18									
16/mai	MP										
				TOTAL:	R\$	19.273.391,76	R\$	615.930,20		R\$	807.548,54
Empenhos	Òrgão	Nº Ofíc	Nº Edital	Contrato		Vr. Adjudicado	Val	or Empenhado			Valor Pago
Sem Parar - 2017 (audesp)	Pref.	021/18	Não há	Não há		Não há				R\$	25.859,32
	Cam	027/18									
06/08/2018	MP										
Pav. Rua Jurandir	Pref.	023/18	195/2016	Não há							0,00
Ciclovia- Pista Caminhada	Pref.	022/18	195/2016	Não há							0,00
Secretaria Urbanismo	Pref.	028/18									
				TOTAL:	R\$	-	R\$	-	R\$	- R\$	25.859,32
Oficios	Órgão	Nº Ofíc	Nº Edital	Contrato		Vr. Adjudicado	Val	or Empenhado			Valor Pago
Subsidio Transp Publico	Pref	029/18	114/18		R\$	2.000.000,00	(V	r= Lei nº 6978)			
Balaustre,bloc concr, etc	Pref	030/18	155/18		R\$	2.181.345,98					
Tutida	Pref	031/18	Não há								
Rede Eletr. DIMPE II	Pref	032/18	152/18		R\$	461.939,83					
Indeferim. Informação	Câm	034/18	Não há			-					
Portal transparência	SAAE	035/18	Não há								
				TOTAL:	RŚ	4.643.285,81			RŚ	-	

valores novos vr emprenhado

valores Pagos

Movim do 2º Quadr/18 ANTERIOR / ATUAL

TOTAL: R\$ 4.643.285,81 R\$

615.930,20 R\$

Vr.Envolvido

R\$ 113.172.158,47 R\$ 118.648.852,14

833.407,86









Oficios	Órgão	Nº Ofíc	Nº Edital	Contrato		Vr. Adjudicado	Valor Empenhado			Valor Pago
Portal da Transparência	FIEC	024/18	Não há	Não há						
Assessores Câmara	Câm	015/18	Não há	Não há						
Assessores Câmara	MP	025/18	Não há	Não há						
Preço Estimado	Pref.	003/18	Não há	Não há						
Subsidio Transp Publico	Pref	029/18	114/18		R\$	2.000.000,00	(Vr=Lei nº 6978)			
Balaustre,bloc concr, etc	Pref	030/18	155/18		R\$	2.181.345,98				
Tutida	Pref	031/18	Não há							
Rede Eletr. DIMPE II	Pref	032/18	152/18		R\$	461.939,83				
Indeferimento Informação	Câm	034/18	Não há							
Portal da Transparência	SAAE	035/18	Não há							
Servidores Comissionados	Pref	037/2018	Não há							
	MP	042/2019	Não há							
Reunião melhoria transpar.	CAM	040/2019	Não há							
Portal Transp. Info. Funcion	Pref.	044/2019	Não há							
				TOTAL	R\$	4.643.285,81				
						Contratos	Licitações	Empenhos Pagos		Total Envolvido
				TOTAIS:	R\$ 1	40.041.330,52	-	R\$ 1.748.846,31	R\$	165.910.834,40





OBSERVATÓRIO SOCIAL DE INDAIATUBA											
	RELAT	ÓRIOS OF	ícios/Edi	TAIS 3º QUADRIN	/IESTRE/2018		Posiç	ão em 14/02/2019			
Contratos	Órgão	Nº Ofíc		Vr. Total							
OBRA TRATAMENTO DE ESGOTO	SAAE	02/2017	045/2016	26/2016	R\$ 69.244.112,80	2.367.679,57		71.611.792,37			
	SAAE	38/2018									
	MP	41/2019									
COLETA DE RESÍDUOS SÓLIDOS	Pref.	39/2019	194/2015	794/2015	R\$ 46.767.465,36	R\$ 7.899.446,76		54.666.912,12			
	MP	43/2019									
				TOTAL:	R\$116.011.578,16	R\$ 10.267.126,33	R\$	126.278.704,49			
.11. %	<i>-</i> ~		11. 1								
Licitações		Nº Otic	Nº Edital	Contrato	Vr. Adjudicado	Valor Empenhado		Valor Pago			
AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS	CAM	36/2018	14/2018	Não há	203.980,00		R\$	203.980,00			
				TOTAL:	#REF!	R\$ -	R\$	203.980,00			
Oficios	Órgão	Nº Ofíc	Nº Edital	Contrato	Vr. Adjudicado	Valor Empenhado		Valor Pago			
AD. INFORMAÇÕES PTL TRANSP	SAAE	35/2018	Não há			-					
SERVIDORES COMISSIONADOS	Pref	37/2018	Não há								
	MP	42/2019	Não há								
REUNIÃO P/ MELHORIA TRANSP	CAM	40/2019	Não há								
PORTAL TRANSP INFO. FUNCION	Pref.	44/2019	Não há								
				TOTAL:	R\$ -						





### CASA DA MEMÓRIA

VALOR DA OBRA: R\$ 6.1 MILHÕES

ACRÉSCIMOS DE CONTRATO SEM DIVULGAÇÃO DE JUSTIFICATIVAS

ADITAMENTO: R\$ 1.2 MILHÃO

SITUAÇÃO: MEMORIAIS RECEBIDOS EM ANÁLISE















#### **ELEVADO JD. HUBERT**

VALOR DA OBRA: R\$ 6.4 MILHÕES

ACRÉSCIMOS E JUSTIFICATIVAS NÃO DIVULGADOS

ADITAMENTO: R\$ 945 MIL

SITUAÇÃO: ADITAMENTO DIVULGADO, MEMORIAIS ENCAMINHADOS VIA CÂMARA EM ANÁLISE.















### ESTACIONAMENTO DA CÂMARA

VALOR DA OBRA: R\$ 78 MIL

INCOMPATIBILIDADE COM VALORES DE MERCADO - SERVIÇOS PAGOS E NÃO EXECUTADOS

PAGAMENTOS DE SERVIÇOS NÃO EXECUTADOS: R\$ 5,4 MIL

SITUAÇÃO: ENVIADO AO MP E ARQUIVADO















#### **ZONA AZUL**

CONTRATO: CONCESSÃO

CONTRAPARTIDA NÃO EXECUTADA

ADITAMENTO: CONCESSÃO ATÉ 2023

NÃO APRESENTADO CRONOGRANA















### **RODOVIÁRIA**

VALOR DA OBRA: R\$ 11.3 MILHÕES

ACRÉSCIMOS DE CONTRATO SEM DIVULGAÇÃO DE JUSTIFICATIVAS

ADITAMENTO: R\$ 1.6 MILHÕES

EM ANÁLISE DAS JUSTIFICATIVAS















#### **ALAMBRADOS**

VALOR ESTIMADO DA LICITAÇÃO: R\$ 14.9 MILHÕES

QUANTIDADES LICITADAS INCOMPATÍVEIS COM HISTÓRICO

EMPENHO/PAGO: **R\$ 865.5 MIL/R\$ 840.7 MIL** 

RESPONDIDO - EM OBSERVAÇÃO DOS EMPENHOS















### LAVAGEM DE VEÍCULOS

VALOR ESTIMADO DA LICITAÇÃO: R\$ 144.8 MIL

QUANTIDADES LICITADAS INCOMPATÍVEIS COM HISTÓRICO

EMPENHO (parcial)/PAGO: R\$ 16.4 MIL

RESPONDIDO - EM OBSERVAÇÃO DOS EMPENHOS

















#### **BICA CORRIDA 2018**

VALOR ESTIMADO DA LICITAÇÃO: R\$ 4.1 MILHÕES

HISTÓRICO DE GASTOS ANTERIORES SEM JUSTIFICATIVA (2016)

EMPENHO/PAGAMENTO: R\$ 434.1 MIL/R\$ 269.8 MIL

ENCAMINHADO AO MP E ARQUIVADO















#### **SEM PARAR 2017**

VALOR EMPENHADO: R\$ 413 MIL

EMPENHOS SEM INDICAÇÃO DA FATURA OU VEÍCULO

VALOR PAGO: **R\$ 194.5 MIL** 

SITUAÇÃO: ENCAMINHADO AO MP















#### PAV. RUA JURANDIR FARIAS

VALOR EMPENHADO: R\$ 256 MIL

COMPROVAR LOCAL DE ENTREGA ATRAVÉS DE NFS

VALOR PAGO: R\$ 88 MIL

NO AGUARDO DA RESPOSTA















#### **CICLOVIA - PISTA CAMINHADA**

VALOR EMPENHADO: R\$ 56 MIL

COMPROVAR LOCAL DE ENTREGA ATRAVÉS DE NFs

VALOR PAGO: R\$ 56 MIL

RESPOSTA JUSTIFICA PARCIALMENTE O USO















### SUBSÍDIO TRANSPORTE PÚBLICO

VALOR EMPENHADO: R\$ 2 MILHÕES

(VR= LEI MUNICIPAL N°6978)

EDITAL SUSPENSO PELO TCE SP















## BALAÚSTRE, BLOCO DE CONCRETO, ETC

VALOR EMPENHADO: R\$ 2.1 MILHÕES

SOLICITADAS REQUISIÇÕES DA SECRETÁRIA

**RESPONDIDO** 















### REDE ELÉTRICA DIMPE II

VALOR ADJUDICADO: R\$ 461.9 MIL

SOLICITADO ESCLARECIMENTOS SOBRE FUNDAMENTO LEGAL, ENGENHEIROS DE SEGURANÇA FONTES DE PREÇOS UNITÁRIOS, QUANTITATIVOS, QUALIDADE DOS MATERIAIS E O **BDI** ADOTADO

#### **RESPONDIDO**

















# INDEFERIMENTO DE INFORMAÇÕES (CÂMARA)

SOLICITADO ESCLARECIMENTOS SOBRE INTERVENÇÕES

PEDIDAS PELO OBSERVATÓRIO SOCIAL DE INDAIATUBA

E NÃO CORRESPONDIDAS

RESPOSTA NÃO SATISFATÓRIA

















## PORTAL DA TRANSPARÊNCIA (SAAE)

SOLICITADA MELHORIAS NO SITE PARA PESQUISAS

E ANÁLISES DE ANDAMENTOS E ENCERRAMENTOS

DOS EDITAIS

RESPONDIDO E ACATADO















## **TUTIDA CONSTRUÇÕES**

REQUERIDO AO MP OFICIAR A PREFEITURA PARA SE ABSTER

DE CONTRATAR A EMPRESA E REVOGAR HABILITAÇÕES AUFERIDAS POR MOTIVO DE

DÉBITOS FISCAIS JUNTO AO ERÁRIO E

IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA















#### **OBRA TRATAMENTO DE ESGOTO (SAAE)**

VALOR ADJUDICADO: R\$ 69.244 MI

SOLICITADA ABERTURA COMPLETA DE PLANILHA COM

VALORES E QUANTIDADES DETALHADAS PARA MELHOR ANÁLISE DE CONTRATO

SEM RESPOSTA, ENCAMINHADO AO MP















# **AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS**

VALOR ADJUDICADO: R\$ 203.980 MIL

SOLICITADA INFORMAÇÕES DE PRECISÃO DA COMPRA

DE DOIS VEÍCULOS COM ESSE VALOR

AINDA SEM RESPOSTA















#### ADEQUAÇÃO INFORMAÇÕES PORTAL TRANSPARÊNCIA

SOLICITADO MELHORIAS NO PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

DO SAAE

RESPONDIDO E ACATADO

















#### **SERVIDORES COMISSIONADOS**

REQUERIDO AO MINISTÉRIO PÚBLICO INTERFERENCIA

PARA OBTENÇÃO DE RESPOSTAS SOBRE INFORMAÇÕES

DOS COMISSIONADOS NO PORTAL















#### Total de licitações cadastradas no período de maio a agosto 2018

	Pregão Presencial	Pregão Eletrônic o	Concorrênci a	Tomada de Preço	Chamamen to Publico	Ofícios Emitidos	Enviado Câmara	Enviado para o MP
Prefeitur a	69	23	5	14	8	1		1
SAAE	47					2		1
FIEC								
Câmara	6					1		
Total	122	23	5	14	8	4		2





#### PAUTA DE MELHORIAS

#### **OBSERVATÓRIO SOCIAL DE INDAIATUBA**

- 1. Editais de licitação de Obras
- 2. Transparência nos ADITAMENTOS dos Contratos
- 3. Transparência em licitações de preço
- 4. Transparência de cargos e salários
- 5. Transparência MUNICIPAL de Empenhos
- 6. Cidadania







### 1) Editais de licitação de Obras

- Sondagem do terreno
- Projeto de terraplenagem, especificando volumes de corte e aterro
- Projeto de pisos externos e paisagismo quando pertinente
- Projeto estrutural conforme a tecnologia escolhida
- Projeto de instalações elétricas, hidráulicas, lógica e climatização
- Disponibilizar TODOS os projetos em meio digital junto ao edital "em licitação"







### 2) Transparência nos ADITAMENTOS dos Contratos

JUSTIFICAR os Aditamentos através de:

- Memoriais
- Planilhas orçamentárias
- Projetos alterados, ampliados ou suprimidos.
- Justificativas referentes a vigência e consequente reajuste







## 3) Transparência em licitações de preço

- AJUSTAR quantitativos observando as margens de erro aceitáveis para proporcionar maior participação de pequenas e médias empresas e facilitar a fiscalização do emprego do material
- OBSERVAR as licitações destinadas a participação do pequeno produtor rural, para que os itens licitados sejam produzidos "no município" e tenham correspondência com a produção local. (Observar licitação de suco de uva e iogurte para o PPR)







## 4) Transparência de cargos e salários

 PROPORCIONAR listagem de funcionários concursados, em licença sem direito a salário, ou menção a isso na folha de pagamento

 PROPORCIONAR lista de funcionários emprestados ou fora se sua origem

 PROPORCIONAR lista de funcionários comissionados com suas gratificações







## 5) Transparência dos empenhos PAGOS

 PROPORCIONAR no histórico do empenho, além do edital de referência, o local preciso de sua entrega e a quantidade precisa entregue em CADA local

 ESPECIFICAR, quando necessário, o número das faturas ou notas fiscais com o detalhamento correspondente.





### 6) Transparência MUNICIPAL de Empenhos

- PROPORCIONAR as ferramentas de busca semelhantes ao do portal da transparência Municipal da AUDESP, proporcionando a busca simples de empenhos emitidos, cancelados e pagos, através de CNPJ do fornecedor.
- PROPORCIONAR ferramenta de exportação de buscas para extensões de arquivos Abertos (CVS) semelhante ao Portal da Transparência Municipal do Tribunal de contas do Estado de São Paulo.







## 6) Cidadania

A importância da cidadania

#### SEJA UM VOLUNTÁRIO

#### SEJA UM MANTENEDOR OU APOIADOR



AJUDE O SEU MUNICÍPIO!

Recomende a membros de sua entidade, colaboradores, amigos vizinhos...para tornarem-se voluntários do Observatório Social de Indaiatuba.

PRÉ-REQUISITOS:

- •Ser ficha limpa.
- Amar Indaiatuba
- •Não possuir filiação partidária.

Ajude na manutenção do Observatório Social de Indaiatuba.









# "Só a participação cidadã é capaz de mudar o país!"

Herbert José de Sousa, o Betinho (1935-1997) Sociólogo e ativista dos direitos humanos brasileiro







## ENCERRAMENTO Sinceros Agradecimentos







Fones: (19) 3801-6217

Rua Pedro de Toledo, 665 Sala 32, Edif. Ambassador - 13330-090 - Indaiatuba-SP

CNPJ: 28.079.615/0001-74

