



SAGRES
POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICAS APLICADAS

Edson Garcia

**Mário Andreuzza
Alvaro Artico**

➤ Representantes



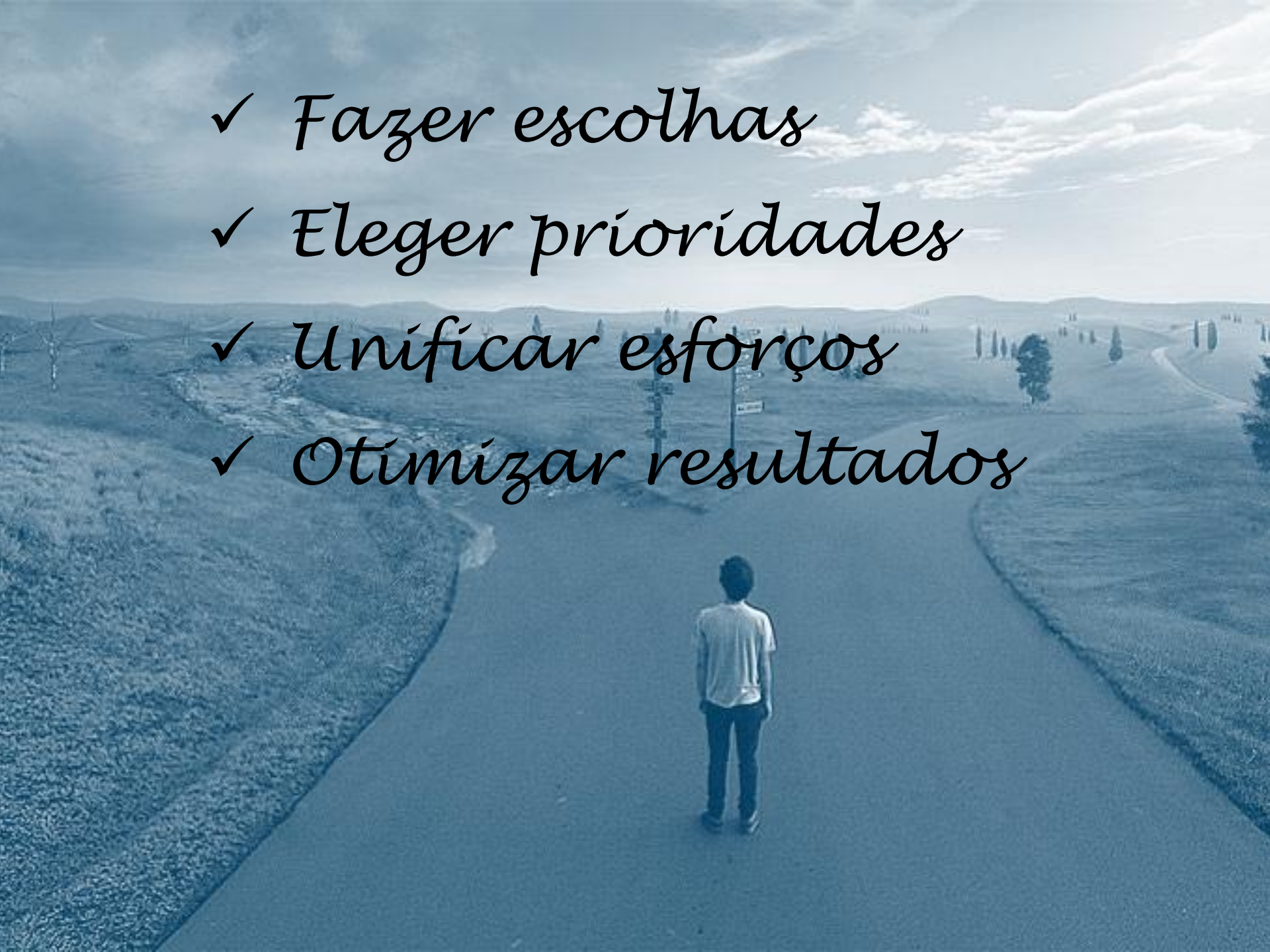
➤ **15 Empresas**
Aproximadamente
➤ **100 consultores**

Planejamento Estratégico



Por que planejar??



- 
- A person is standing in the center of a paved road that stretches into the distance. The road is flanked by grassy fields and small trees. In the background, there are rolling hills under a cloudy sky. The overall tone of the image is blue and somewhat desaturated.
- ✓ *Fazer escolhas*
 - ✓ *Eleger prioridades*
 - ✓ *Unificar esforços*
 - ✓ *Otimizar resultados*

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E OPERACIONAL DO OBSERVÁTORIO SOCIAL DO BRASIL

ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA DO PRESIDENTE

ENTREVISTAS COM PRESIDENTE DO
CONSELHO CONSULTIVO E COM
OS VICE-PRESIDENTES

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



Observatório
SOCIAL DE PORTO ALEGRE



INTENÇÃO ESTRATÉGICA

Missão

Visão

Valores

Foco de atuação

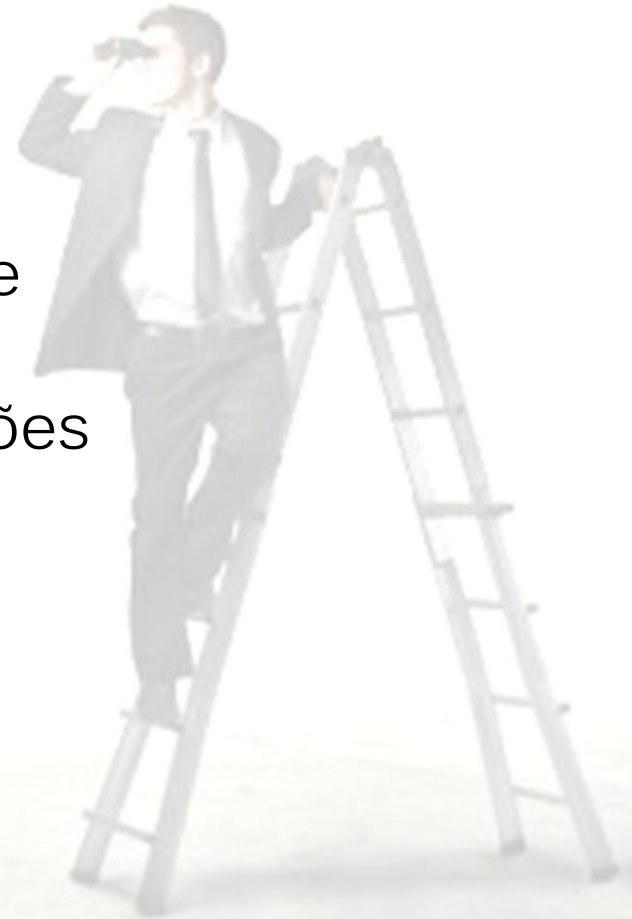
Missão

Atuar como instrumento dos cidadãos Portoalegrenses no incentivo à responsabilidade social e monitoramento proativo e preventivo da gestão pública municipal



Visão

Portoalegrenses com capacidade de entendimento da importância social dos tributos e da necessidade de ações de controle social da gestão pública.





Valores

Apartidarismo

Comprometimento com a justiça social

Efetividade

Inovação

Transparência

Voluntariado



Foco

Órgãos e entidades do poder público municipal, bem como as organizações da Sociedade Civil que recebem recursos concedidos pelo Município.

Vice-Presidência



- ✓ Voluntariado e Capacitação – VOC
- ✓ Controle Social e Metodologia – CSM
- ✓ Cidadania Fiscal – CFI
- ✓ Institucional e Sustentabilidade – AIS
- ✓ Gestão – GST
- ✓ Comunicação e Indicadores – COI

MATRIZ DE RESPONSABILIDADE



Vice-Presidência

1

Ações Estratégicas

2

Ações Operacionais

3

Periodicidade

4

Responsabilidades

5

Datas/Prazos

Programa	VICE-PRESIDÊNCIA PARA ASSUNTOS INSTITUCIONAIS E SUSTENTABILIDADE MARICE FRONCHETTI AÇÕES DA VICE-PRESIDÊNCIA			 Observatório SOCIAL DE PORTO ALEGRE
Gestão	Plano de Negócios - Consolidar Sustentabilidade / Captar Recursos	xx	Responsabilidade Direta	Indireta: GST = Paulo
	Utilidade Pública	x	Responsabilidade Indireta	Direta: GST = Paulo
1	Monitoramento da produção legislativa	x	Responsabilidade Indireta	Direta: CSM = Dionísio
	Monitoramento dos processos judiciais contra órgãos públicos e ou gestores	x	Responsabilidade Indireta	Direta: CSM = Dionísio
3	Parcerias com Entidades de Classe	xx	Responsabilidade Direta	Indireta: COI = Sérgio
	Apoio aos Conselhos Municipais	xx	Responsabilidade Direta	Indireta: CSM = Dionísio
4	Prestação de Contas do OS local	x	Responsabilidade Indireta	RD = GST RI = VOC/CSM/CFI/COI
	Audiências Públicas de prestação de contas do município	x	Responsabilidade Indireta	Direta: CSM = Dionísio
	Audiências Públicas de Deputados Estaduais e Federais	x	Responsabilidade Direta	Responsabilidade Isolada
5	Apresentação e discussão dos Indicadores com Conselhos Municipais	x	Responsabilidade Indireta/COI	Direta: CSM = Dionísio

xx = Responsabilidade Direta	➡	Existe a RESPONSABILIDADE DIRETA da Vice-presidência e a RESPONSABILIDADE INDIRETA de OUTRA Vice-presidência
x = Responsabilidade Direta e Isolada	➡	Existe a RESPONSABILIDADE DIRETA e ISOLADA da Vice-presidência
x = Responsabilidade Indireta	➡	Existe a RESPONSABILIDADE INDIRETA da Vice-presidência e a RESPONSABILIDADE DIRETA de OUTRA Vice-presidência

[illegible]

Matriz Responsabilidade

Marice Franchetti

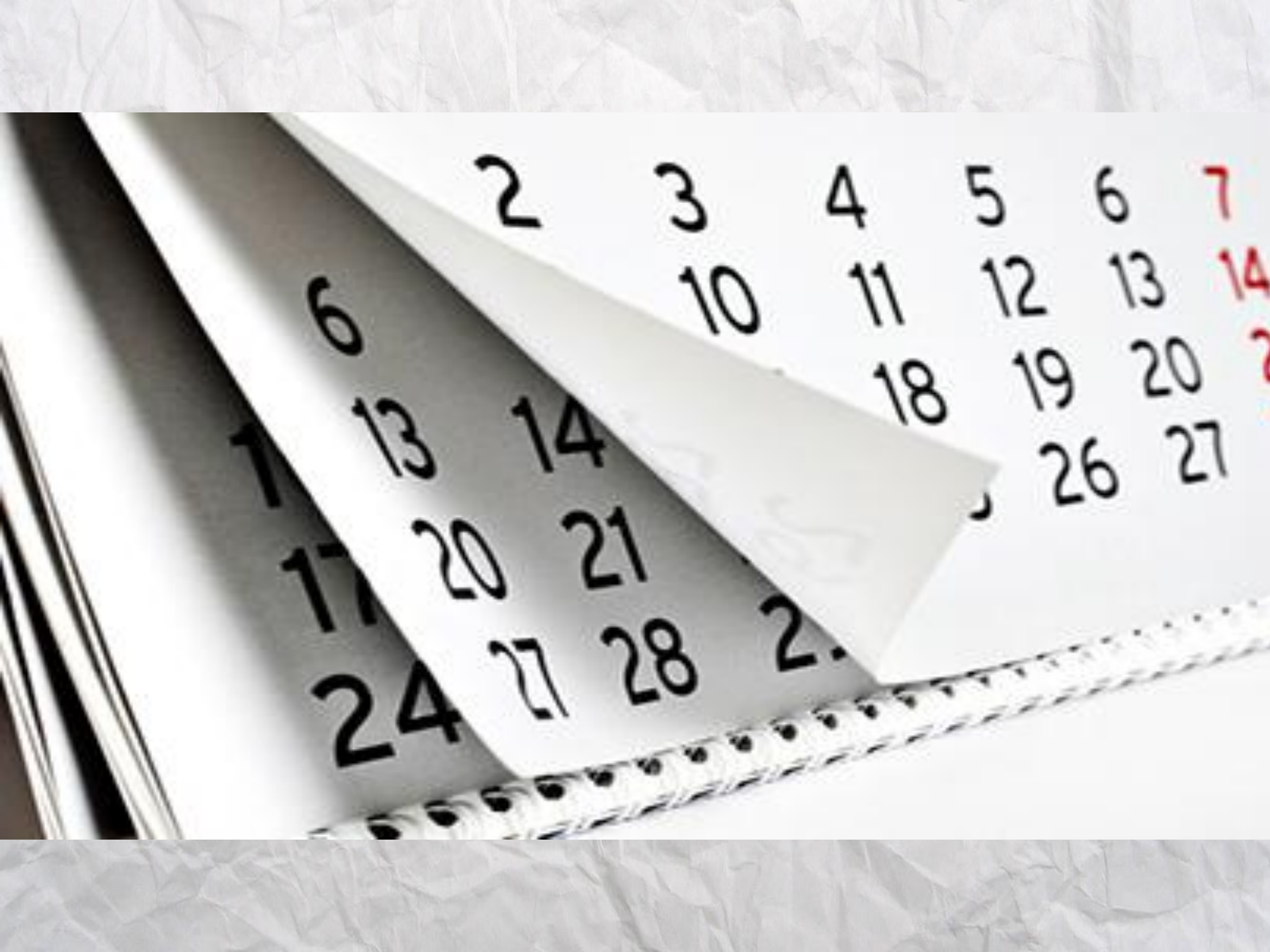
Vice-Presidente para assuntos Institucionais e Sustentabilidade - AIS



Ações Estratégicas	Ações Operacionais	2015	2016	2017	2018	2019	Responsabilidade Direta Vice-Presidência	Responsabilidade Indireta Vice-Presidência
Janeiro								
Plano de Negócios	Renovar compromissos com mantenedores (com 60 dias antes do vencimento)		x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Gestão
Plano de Negócios	Formalizar compromissos novos mantenedores	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Gestão
Plano de Negócios	Encaminhar documento para o Cartório de Títulos e Documentos	x		x		x	Institucionais e Sustentabilidade	Gestão
Plano de Negócios	Agenda de visitas para captar recursos	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Gestão
Monitoramento da Produção Legislativa	Levantamento de documentação necessária (Federal)			x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Isolada
Monitoramento da Produção Legislativa	Requerimento junto ao órgão responsável			x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Isolada
Parcerias com Entidades de Classe	Listar instituições existentes no município	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicador
Parcerias com Entidades de Classe	Elaborar minutas de termos de cooperação	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicador
Parcerias com Entidades de Classe	Firmar parcerias de cooperação técnica e institucional	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicador
Parcerias com Entidades de Classe	Desenvolver atividades em parceria	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicador
Apoio aos Conselhos Municipais	Firmar parcerias de cooperação técnica e institucional			x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Controle Social e Metodológico
Apoio aos Conselhos Municipais	Propor reuniões periódicas			x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Controle Social e Metodológico

Fevereiro								
Plano de Negócios	Formalizar compromissos novos mantenedores	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Gestão
Plano de Negócios	Agenda de visitas para captar recursos	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Gestão
Parcerias com Entidades de Classe	Listar instituições existentes no município	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicadores
Parcerias com Entidades de Classe	Elaborar minutas de termos de cooperação	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicadores
Parcerias com Entidades de Classe	Firmar parcerias de cooperação técnica e institucional	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicadores
Parcerias com Entidades de Classe	Desenvolver atividades em parceria	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicadores
Apoio aos Conselhos Municipais	Firmar parcerias de cooperação técnica e institucional			x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Controle Social e Metodologia
Apoio aos Conselhos Municipais	Propor reuniões periódicas			x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Controle Social e Metodologia
Apoio aos Conselhos Municipais	Desenvolver atividades em parceria			x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Controle Social e Metodologia
Audiências Públicas de prestação de Deputados Estaduais e Federais	Designar voluntário para acompanhamento	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Isolada
Audiências Públicas de prestação de Deputados Estaduais e Federais	Comparar dados apresentados, com monitoramento do OS	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Isolada

Março								
Plano de Negócios	Renovar compromissos com mantenedores (com 60 dias antes do vencimento)		x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Gestão
Plano de Negócios	Formalizar compromissos novos mantenedores	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Gestão
Plano de Negócios	Agenda de visitas para captar recursos	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Gestão
Parcerias com Entidades de Classe	Listar instituições existentes no município	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicadores
Parcerias com Entidades de Classe	Elaborar minutas de termos de cooperação	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicadores
Parcerias com Entidades de Classe	Firmar parcerias de cooperação técnica e institucional	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicadores
Março								
Parcerias com Entidades de Classe	Desenvolver atividades em parceria	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Comunicação e Indicadores
Apoio aos Conselhos Municipais	Firmar parcerias de cooperação técnica e institucional			x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Controle Social e Metodologia
Apoio aos Conselhos Municipais	Propor reuniões periódicas			x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Controle Social e Metodologia
Apoio aos Conselhos Municipais	Desenvolver atividades em parceria			x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Controle Social e Metodologia
Audiências Públicas de Prestação de Deputados Estaduais e Federais	Designar voluntário para acompanhamento	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Isolada
Audiências Públicas de Prestação de Deputados Estaduais e Federais	Comparar dados apresentados, com monitoramento do OS	x	x	x	x	x	Institucionais e Sustentabilidade	Isolada



2

3

4

5

6

7

6

10

11

12

13

14

1

13

14

18

19

20

21

17

20

21

24

27

28

29

26

27

CONCLUSÃO



Observatório
SOCIAL DE PORTO ALEGRE

Edson Garcia



SAGRES

Mário Andreuzza

Alvaro Artico



Observatório

SOCIAL DE PORTO ALEGRE



INDIGNAR-SE É IMPORTANTE.
ATITUDE É FUNDAMENTAL!

Contato

sagres@sagres.org.br
www.sagres.org.br

Observatório Social de Porto Alegre
Rua Marcilio Dias, 491 – Bairro Menino Deus
Porto Alegre – RS
Telefones: (51) 3085- 4444 | 9274-1274
E-mail: portoalegre@osbrasil.org.br