



Encontros Estaduais/Regionais_2015

Oficinas de trabalho

Sustentabilidade – estratégias e ferramentas



MANUTENÇÃO DO OS LOCAL

Algumas dicas para gestão de assuntos relacionados a sustentabilidade financeira do OS.

Quem deve garantir a sustentabilidade financeira?

- Pessoas Físicas
- Pessoas Jurídicas (sindicatos patronais, associações, empresas, entidades)
- Recursos públicos não “carimbados” (Justiça Federal, Receita Federal, Justiça do Trabalho)
- Fundo público para Transparência e Controle Social (projeto Laís Bacilla, OS Campo Largo)

*Vedado recebimento de recursos públicos de órgão observado e/ou de verbas parlamentares



De que forma podem contribuir?

- Contribuição financeira periódica (mensal, semestral, anual, etc).
- Doação de móveis/equipamentos.
- Cessão de salas, auditórios, etc.
- Convênio com Universidades para cessão de estagiários.
- Parceria para custeio de bolsas de estágio com entidades.
- Patrocínios a projetos.
- Nos casos de contribuição financeira, pode ser mediante: depósito em conta, cheques, moeda, boletos.

Obs.: vale lembrar que o apoio tanto pode ser financeiro, quanto pela doação, empréstimo, permuta, de bens, serviços e pessoal.



A quem compete a busca de mantenedores?

- Ao Conselho de Administração, preferencialmente ao Presidente e Vice para Assuntos Administrativo-financeiros.
- Criação de comissões para esta finalidade também são recomendadas.

Como documentar a parceria?

O OSB fornece modelo de **termos de cooperação**:

- Técnica
- Financeira
- Institucional



Quais são os valores das contribuições?

- O OS local pode definir cotas para PJ (entre R\$ 100,00 e 500,00)
- Para PF podem ser estabelecidas cotas entre R\$ 30 e 100,00.

Obs.: Recomenda-se consultar a possibilidade de cada candidato a mantenedor, assim como sobre a duração do termo de cooperação.

Pulverização de contribuições

- É importante atentar-se para obter doações de várias fontes.
- Evitar condições onde um único mantenedor represente a maior fonte de receitas.
- O ideal é possuir várias fontes, com valores distribuídos.
- Isso garante maior segurança ao OS em eventuais rescisões do termo de cooperação.



Qual a estrutura mínima para início das atividades?

Recomenda-se angariar recursos que garantam mensalmente valores aproximados aos da tabela abaixo:

População	Estrutura Operacional	Estrutura financeira
Até 100 mil hab.	1 coordenador; 2 auxiliares Despesas operacionais diversas.	Entre R\$ 6 a R\$ 8 mil
Entre 100 a 500 mil hab.	1 coordenador; 2 técnicos; 3 auxiliares Despesas operacionais diversas.	Entre R\$ 8 a R\$ 17 mil
Acima de 500 mil hab.	1 coordenador; 5 técnicos 4 auxiliares Despesas operacionais diversas.	Entre R\$ 18 a R\$ 30 mil

**Obs.: a estrutura depende do tamanho da cidade e dos resultados que o OS pretende alcançar.*



Outras fontes

- Após obter título de utilidade pública municipal também há possibilidade de credenciar-se, mediante apresentação de projetos à Receita Federal, para obtenção de produtos para realização de bazar, assim como obter acesso a editais da Justiça Federal para recebimento das penas pecuniárias.
- Na execução de projetos, o OS poderá buscar apoio pontual (patrocínios).
- E ainda a inscrição de projetos, por exemplo: para receber ajuda voluntária de apenados; editais da Petrobrás, rubricas dos tribunais, e outros, que demandam maior preparo e estudo.



Dicas importantes:

- Liste POTENCIAIS mantenedores
- Agende VISITAS
- *Utilize a LINGUAGEM APROPRIADA, “vendendo” o programa do OS que converge com os objetivos estratégicos do potencial parceiro*
- Designe pessoas PREPARADAS, com conhecimento mínimo do OS
- Não determine valores, SUGIRA
- CONSULTE se o mantenedor quer seu nome ou marca divulgados.



Dicas importantes:

- **PROFISSIONALIZAÇÃO:** municie as pessoas responsáveis pela captação de recursos com dados sobre a atuação do seu OS e da Rede OSB.
- Faça um **PLANEJAMENTO** para a captação de recursos.
- Crie um **BANCO DE DADOS** dos doadores.
- Estabeleça um **RELACIONAMENTO** com doadores, com contatos frequentes.
- Ofereça **RECOMPENSAS**, um brinde pela ajuda prestada pelo doador (camisetas Área Livre, canecas, agendas, calendário, etc)



Dicas importantes:

- Escreva os PROCEDIMENTOS de trabalho, assim o conhecimento fica registrado, independente da rotatividade de pessoas no OS.
- Encontre um PATRONO, um doador com bastante dinheiro para financiar a captação de recursos, pois ele multiplicará a doação dele.
- Avalie INDICADORES como: taxa de cancelamento, inadimplência, contribuição média e resposta.



A estratégia GRATUITA!



Crowdfunding – financiamento coletivo!

Fonte: Webnar Kickante



Suposição...

	Eu conto para 10 amigos meus...	E cada amigo meu doa R\$ 10,00	Cada amigo meu conta para 5 amigos...	Cada amigo do meu amigo doa R\$ 10,00
Presidente	10	100,00	50	500,00
Vice AF	10	100,00	50	500,00
Vice Met	10	100,00	50	500,00
Vice AI	10	100,00	50	500,00
Vice CS	10	100,00	50	500,00
CF	10	100,00	50	500,00
CF	10	100,00	50	500,00
CF	10	100,00	50	500,00
		800,00		4.000,00

Conte a história do seu coração...o que te fez se apaixonar pela causa....

R\$ 4.800,00 mês



Conclusão: brasileiro não doa? MITO!

De ações realizados no mundo, o Brasil é um dos que mais arrecada. O Brasil está em 9º lugar num ranking de 10. São tem 33 milhões de doadores no BR e 175 milhões nos EUA (2º lugar).

Nos EUA o cidadão recebe em média 15 e-mail/mês pedindo doação, contra 1 no Brasil.

Brasileiros têm o paradigma de que pedir vai chatear o doador: Mito. Se chatear ele não é doador, pois após você contar a sua história com o coração e ele negar-se, elimine de seu banco de dados. Invista recursos com outras pessoas.

O brasileiro tem um perfil caridoso, as ONGs precisam parar de ter medo de PEDIR e para isso se PROFSSIONALIZAR.



Números MSF – Médicos Sem Fronteiras

Nasceu em 1971 ONG fundada na França por médicos e jornalistas, atua em 70 países, ONG humanitária internacional que leva cuidados de saúde para pessoas em situações de desastres naturais, epidemias, desnutrição, ausência acesso a saúde, conflitos armados.

- 35 mil profissionais no mundo
- 380 projetos
- 2014 R\$ 75 milhões no Brasil
- 230 mil doadores, sendo 170 mil regulares, no Brasil (maioria PF 98%)
- no mundo mais de 90% é doação do setor privado, sendo 70% de PF.
- MSF tem apoio de TAM e Azul, que proporcionam as pessoas que trabalham passagem gratuita.

Campanha cujo brinde era calendário: arrecadaram R\$ 118 mil.

Capinhas de celular R\$ 145 mil.

Crowdfunding – financiamento coletivo!

Fonte: Webinar Kickante



Alguma proposta de alteração ou complementação?

Paraná:

Santa Catarina:

Sudeste:

Norte e Centro-Oeste:

Rio Grande do Sul:

Obrigado!

sao@osbrasil.org.br

41 3307-7058

